

INDICE

TEMAS	Páginas
Índice	i
Índice de Figuras	iv
Índice de Tablas	v
Resumen	vii
Abstract	x
Introducción	1
Problema a enfrentar	1
Tema a abordar	4
Hipótesis de trabajo	5
Aporte	5
Contribuciones	6
Contenido	7
Capítulo 1: Marco Conceptual	8
- Revisión de bibliografía	8
Breve síntesis de la crisis de la agricultura ecuatoriana	9
Antecedentes históricos de la modernización del agro	9
El protagonismo del Estado en la modernización del agro	12
La retirada del Estado y el impulso a la iniciativa privada	16
La Globalización	20
- Diferentes enfoques sobre la Globalización	20
- El Ecuador y la Globalización	25
- Algunos impactos de la Globalización en países del Tercer Mundo	28
- Impactos de los ajustes en Ecuador	29
Los límites del enfoque unidimensional en la agricultura	33
El desarrollo sustentable	35
Tendencias del desarrollo en el país	44
- La tendencia Neoliberal	44
- La tendencia social	45
Enfoques relevantes en el tema del desarrollo	46
- El desarrollo sustentable	46
- El etnodesarrollo	47
- El desarrollo local	48
- Marco Teórico	50
El Ecuador ante la Globalización	50
Los campesinos y la globalización	51
Los procesos hacia el desarrollo rural sustentable en Ecuador	53
- El enfoque del desarrollo rural sustentable	53
- Estrategia para su implementación	55
Objetivos estratégicos	55

Las metas específicas	56
Los medios	56
Las transiciones	57
Capítulo 2: La UOCQ	58
- Procesos organizativos que alimentaron la formación de la UOCQ	58
- Características socioeconómicas de los miembros de la UOCQ	59
- Etapas históricas de la UOCQ	60
Primera etapa: canalizó los servicios del Estado	62
Segunda Etapa: prestó sus propios servicios a la producción	63
Tercera etapa: busca constituirse en actor político en el ámbito del desarrollo local	65
- Evaluación del modelo anterior	65
En lo económico	65
En lo social	68
En lo ecológico	68
En lo cultural	69
En lo político	70
- La propuesta de desarrollo sustentable de la UOCQ	71
El rol de la UOCQ	71
Que se entiende por desarrollo sustentable	72
Democracia y desarrollo local sustentable	75
Principales líneas de acción	75
Acciones concretas	78
Capítulo 3: Metodología de Trabajo	82
- Enunciado de la hipótesis	82
- Variables e indicadores	82
- El universo y la muestra	83
- Métodos de recolección de la información	84
- Análisis de la información	84
Capítulo 4: Presentación de Resultados	85
- El efecto de las tecnologías con base agroecológica	85
En el ámbito ecológico	86
- Materia orgánica en el suelo	86
- Nivel de diversificación de fincas	87
- Reducción de la incidencia de malezas	90
En el ámbito económico	91
- Caso 1: rotación maíz-soya frente a modelo diversificado	91
- Caso 2: Monocultivo de maíz frente a modelo diversificado	93
- Caso 3: Maíz-soya más café y cacao frente a modelo diversificado	95
- Caso 4: Maíz mas café y cacao frente a modelo diversificado	97
En el ámbito social	99
En el ámbito cultural	100
En el ámbito político	101
- Capacidad de gestión del capital humano	102
En el ámbito ecológico	103

En el ámbito económico	104
En el ámbito social	105
- Caso 1: rotación maíz-soya frente a modelo diversificado	106
- Caso 2: Monocultivo de maíz frente a modelo diversificado	110
- Caso 3: Maíz-soya más café y cacao frente a modelo diversificado	114
- Caso 4: Maíz mas café y cacao frente a modelo diversificado	118
En el ámbito cultural	122
En el ámbito político	123
- Capacidades de gestión del capital social	124
En el ámbito ecológico	124
- Aumento de la biodiversidad	124
En el ámbito económico	125
En el ámbito social	125
En el ámbito cultural	126
En el ámbito político	127
Capítulo 5: Conclusiones	129
- En el ámbito ecológico	129
- En el ámbito económico	110
- En el ámbito social	131
- En el ámbito cultural	131
- En el ámbito político	132
Análisis FODA	132
Bibliografía	135

INDICE DE FIGURAS

Número	TITULO	Páginas
1	El Enfoque Convencional del Desarrollo Sustentable	73
2	El Enfoque Alternativo del Desarrollo Sustentable	74
3	Nivel de diversificación de fincas en la UOCQ	89
4	Comparación entre modelos 5 ha zona norte	110
5	Comparación entre modelos 5 Ha zona sur	114
6	Comparación entre modelos 10 Ha zona norte	118
7	Comparación entre modelos 10 Ha zona sur	122
8	Anexo1: Ubicación de la zona de estudio	141

INDICE DE TABLAS

Número	TITULO	Páginas
I	Estructura típica de las fincas de 5 ha en la UOCQ	59
II	Estructura típica de una finca de 10 ha en la zona norte húmeda	60
III	Estructura típica de una finca de 10 ha en la zona sur seca	60
IV	Variación del uso de insumos para producir una ha de maíz entre 1981 y 1999 en Quevedo	67
V	Variables, Indicadores y Formas de Medición	82
VI	Presencia de nutrientes en el suelo con y sin cobertura de mucuna	87
VII	Nivel de diversificación de 90 fincas entre familias de la UOCQ	88
VIII	Ingresos de la rotación maíz-soya en fincas de 5 ha norte	92
IX	Ingresos del modelo diversificado en fincas de 5 ha norte	92
X	Ingresos del monocultivo de maíz en fincas de 5 ha sur	93
XI	Ingresos del modelo diversificado en fincas de 5 ha sur	94
XII	Ingresos de las fincas tradicionales de 10 ha zona norte	95
XIII	Ingresos del modelo diversificado en fincas de 10 ha norte	96
XIV	Ingresos del modelo tradicional en fincas de 10 ha zona sur	97
XV	Ingresos del modelo diversificado en fincas de 10 ha zona sur	98
XVI	Comparación de ingresos entre casos analizados	98
XVII	Comparación de ingresos con incremento del costo de interés en el sistema diversificado	99
XVIII	Percepciones sobre las prácticas agroecológicas en la UOCQ	100
XIX	Requerimientos de mano de obra en las fincas de 5 ha norte	106
XX	Balance de mano de obra en las fincas de 5 ha norte	107
XXI	Requerimientos de mano de obra modelo diversificado, 5 ha norte	107
XXII	Balance de mano de obra modelo diversificado, 5 ha zona norte	108
XXIII	Comparación entre modelos, 5 ha zona norte	109
XXIV	Requerimientos de mano de obra en el monocultivo de maíz, 5 ha sur	110
XXV	Balance de mano de obra en el monocultivo de maíz, 5 ha sur	111
XXVI	Requerimientos de mano de obra modelo diversificado, 5 ha sur	112
XXVII	Balance de mano de obra en el modelo diversificado, 5 ha sur	113
XXVIII	Comparación entre modelos, 5 ha zona sur	113
XXIX	Requerimientos de mano de obra modelo tradicional, 10 ha norte	114
XXX	Balance de mano de obra en el modelo tradicional, 10 ha zona norte	115
XXXI	Requerimientos de mano de obra en el modelo	

	diversificado norte	116
XXXII	Balance de mano de obra en el modelo diversificado, 10 ha norte	117
XXXIII	Comparación entre modelos, 10 ha zona norte	117
XXXIV	Requerimientos de mano de obra en el monocultivo de maíz, 10 ha sur	118
XXXV	Balance de mano de obra en el monocultivo de maíz, 10 ha sur	119
XXXVI	Requerimientos de mano de obra modelo diversificado, 10 ha sur	120
XXXVII	Balance de mano de obra modelo diversificado 10 ha sur	121
XXXVIII	Comparación entre modelos 10 ha sur	121
XXXIX	Opiniones de los jóvenes de la UOCQ sobre su futuro en el campo	123
XL	Dirigentes de la UOCQ formados entre 1996 y 1999	124
XLI	Variación de la membresía en la UOCQ durante los últimos 10 años	126
XLII	Participantes en los créditos para diversificación en la UOCQ	127

RESUMEN

La globalización y muy especialmente la globalización neoliberal presenta un escenario complejo para los pequeños productores agrícolas, ya que constituye un escenario adverso caracterizado por el predominio de grandes empresas transnacionales y sus socios locales, en el que los pequeños y medianos productores rurales, deben enfrentar serios desafíos para poder articularse en condiciones ventajosas.

La presente investigación analiza el caso de las familias campesinas asociadas a la Unión de Organizaciones Campesinas de Quevedo (UOCQ) que desde hace algunos años atrás vienen haciendo serios esfuerzos por avanzar hacia niveles de sustentabilidad.

Se ha tomado como marco de referencia los criterios del desarrollo sustentable que lo definen como un proceso cuyos atributos deben ser: ambientalmente sano, económicamente viable, socialmente justo, culturalmente respetuoso y políticamente democrático.

La investigación estuvo orientada a demostrar que “el aumento de los niveles de bienestar que han experimentado algunas familias asociadas a la UOCQ, se debe principalmente: a) al acceso a tecnologías eficientes de base agroecológica; b) a las capacidades de gestión (capital humano) desarrolladas por las familias campesinas; y; c) a su capacidad de negociación (capital social) con las instituciones de desarrollo rural locales, regionales y nacionales”.

Se trató de un estudio de caso en el que se evaluaron las distintas acciones que viene impulsado la UOCQ en esta dirección. Para el caso del análisis de los ingresos y el empleo se tomaron en cuenta cuatro tipos de diseños de fincas que se han diseñado a partir de los diseños tradicionales que disponen los campesinos. También se evaluó el rol que la UOCQ

en tanto actor social viene cumpliendo en el contexto del ámbito local. Los ámbitos de la evaluación fueron ambiental, económico, social, cultural y político.

Los resultados muestran algunos avances y limitaciones en el proceso de la UOCQ en beneficio de las familias asociadas.

En el ámbito ambiental, se evidenció que la UOCQ dispone de una propuesta agroecológica alternativa para la producción agrícola y la conservación de los recursos naturales, en especial el suelo. Esta propuesta ha permitido elevar la confianza entre los campesinos sobre la posibilidad de intensificar las prácticas de investigación participativa para la generación de tecnologías adecuadas a sus condiciones.

Por otro lado, a nivel de la estructura de segundo grado, la UOCQ ha podido elevar su capacidad de negociación a partir de disponer de esta propuesta tecnológica; se conoció que dos nuevos proyectos en esta dirección se están negociando con organismos internacionales.

En el ámbito económico, los efectos conjuntos de la capacitación y el uso de tecnologías agroecológicas demuestran que es posible elevar el nivel de los ingresos. Se reconoce que las acciones no han superado la fase de la producción primaria y tampoco hay resultados concretos en la articulación de procesos de comercialización directa.

En el ámbito social, la mayor preocupación de la UOCQ es la posibilidad de aumentar la generación de empleo en las propias fincas campesinas. Los modelos diversificados que fueron sujetos de evaluación muestran que es posible aumentar la oferta de ocupación de mano de obra al menos para un miembro más de la familia.

Con relación a las acciones orientadas hacia mejorar la equidad de género en el campo, la UOCQ ha iniciado acciones que promueven la ocupación productiva de varios grupos de

mujeres. Por ahora están funcionando dos pequeñas plantas que utilizan recursos locales (maíz, soya, mucuna) para elaborar balanceados utilizados en la crianza de animales menores (aves y cerdos). Los resultados de este trabajo no fueron evaluados en esta investigación, pero se los cita porque reflejan el esfuerzo que la UOCQ está realizando en esta dirección.

En el ámbito cultural, hay un serio esfuerzo de la UOCQ por reconstruir los valores de la cultura montubia. El principal esfuerzo se orienta a la revalorización de la práctica de la “Agricultura Campesina Sana” que fue propia de los campesinos en décadas pasadas. Por ahora, los esfuerzos se orientan hacia la revalorización de algunas prácticas tecnológicas y de la vida en el campo.

Finalmente, en el ámbito político, una vez que la UOCQ ha superado el espíritu gremial contestatario de los años pasados, se puede constatar que hay una mejor configuración de las propuestas para la negociación.

Por otro lado, la disposición de una planificación estratégica y de planes operativos por parte de la UOCQ muestran que se ha aumentado la capacidad de gestión de este organismo, no obstante, hace falta profundizar la comprensión de su rol en el ámbito de los gobiernos locales.

En síntesis, si bien la UOCQ dispone de algunas fortalezas como la capacidad de planificar su desarrollo; la disposición de una propuesta tecnológica validada y eficiente, todavía debe superar algunas debilidades como la falta de más líderes y lideresas que fortalezcan el camino trazado y permitan disminuir el impacto de las amenazas representadas por los desiguales términos de intercambio en el mercado y la falta de políticas estatales a favor de los pequeños productores de esta zona.

ABSTRACT

The globalization and very especially the neoliberal globalization presents a complex scenario for the small agricultural producers, since it constitutes an adverse scenario characterized for the I prevail of big transnational companies and your local partners, in the one that the small and medium rural producers, they should face serious challenges to be able to be articulated under advantageous conditions.

The present investigation analyzes the case of the rural families associated to the Union of Rural Organizations of Quevedo (UOCQ) that for some years behind come making serious efforts to advance toward sustentabilidad levels.

You has taken as reference mark the approaches of the sustainable development that define it as a process whose attributes should be: environmentally healthy, economically viable, socially fair, culturally respectful and politically democratic.

The investigation was guided to demonstrate that the increase of the levels of well-being that you/they have experienced some families associated to the UOCQ, is owed mainly: to) to the access to efficient technologies of base agroecológica; b) to the administration capacities (human capital) developed by the rural families; and; c) to your negotiation capacity (social capital) with the local, regional and national institutions of rural development."

You was a case study in which the different actions were evaluated that you comes impelled the UOCQ in this address. For the case of the analysis of the revenues and the employment they took into account four types of designs of properties that you/they have been designed starting from the traditional designs that the peasants prepare. The list was

also evaluated that the UOCQ as long as social actor comes completing in the context of the local environment. The environments of the evaluation were environmental, economic, social, cultural and political. The results show some advances and limitations in the process of the UOCQ in benefit of the associate families.

In the environmental environment, you was evidenced that the UOCQ has a proposal alternative agroecológica for the agricultural production and the conservation of the natural resources, especially the soil. This proposal has allowed to elevate the trust among the peasants about the possibility of intensifying the practices of investigation participative for the generation of appropriate technologies to your conditions.

On the other hand, at level of the structure of second degree, the UOCQ has been able to elevate your negotiation capacity starting from having this technological proposal; you was known that two new projects in this address are negotiating with international organisms.

In the economic environment, the combined effects of the training and the use of technologies agroecológicas they demonstrate that you is possible to elevate the level of the revenues. You is recognized that the actions have not overcome the phase of the primary production and neither there are concrete results in the articulation of processes of direct commercialization.

In the social environment, the biggest concern in the UOCQ is the possibility to increase the employment generation in the own rural properties. The diversified models that they were subject of evaluation they show that you is possible to increase the offer of manpower occupation at least for a member more than the family.

With relationship to the actions guided toward improving the gender justness in the field, the UOCQ has begun actions that promote the productive occupation of several groups of

women. For the time being two small plants that use local resources are working (corn, soya, mucuna) to elaborate balanced used in the smallest upbringing of animals (birds and pigs). The results of this work were not evaluated in this investigation, but you the appointment because they reflect in effort that the UOCQ is carrying out in this address.

In the cultural environment, there is a serious effort of the UOCQ to reconstruct the values of the culture montubia. The main effort is guided to the revaluation of the practice of the Healthy Rural Agriculture that was characteristic of the peasants in passed decades. For the time being, the efforts are guided toward the revaluation of some technological practices and of the life in the field.

Finally, in the political environment, once the UOCQ has overcome the polemic union spirit of you lauds passed years, you can verify that there is a better configuration of the proposals for the negotiation.

On the other hand, the disposition of a strategic planning and of operative plans on the part of the UOCQ show that the capacity of administration of this organism has been increased, nevertheless, you is necessary to deepen the understanding of your list in the environment of the local governments.

In synthesis, although the UOCQ has some strengths like the capacity of planning your development; the disposition of a validated technological proposal and efficient, you should still overcome some weaknesses like the lack of more leaders and liderezas that strengthen the traced road and allow to diminish the impact of the threats represented by the unequal exchange terms in the market and the lack of political state in favor of the small producing of this area.